

## Seminar

# SCHAUPLATZ PRODUKTION

Optimaler Umgang mit Zielkonflikten  
in produzierenden Unternehmen

20. Februar 2014, TU Wien

Auslastung  
Kennzahlen Bestand  
Betriebskennlinie  
Durchlaufzeit Team  
Konfliktlösung Führung Planung  
Transparenz Kommunikation Vision  
Systemische Methoden  
Logistik Kundenorientierung  
Liefertreue Produktion  
Strategie Steuerung  
Ziele

Sehr geehrte Damen und Herren,

Wien, im Herbst 2013

Abteilungsdenken und Konflikte durch schlecht abgestimmte Zielvorgaben beherrschen den Produktionsalltag. Diskutieren Sie mit Führungskräften anderer Industrieunternehmen und Experten von Fraunhofer Austria und step2solution, wie Sie strategische Entscheidungen wirksam auf den Shopfloor übertragen können. Die Veranstaltung bringt neue Impulse, wie Führungskräfte und Mitarbeiter Ihrer Organisation mit Zielkonflikten langanhaltend erfolgreich umgehen können. Außerdem erfahren Sie moderne Planungs- und Steuerungsansätze und systemische Methoden für deren Einführung im Betrieb.

Erleben Sie **DI Georg Comploj**, Geschäftsführer Produktion und Technik und hören Sie, wie die **Getzner Textil AG** mit unseren Ansätzen den logistischen Turnaround geschafft hat.

Machen Sie aus Ihren Mitarbeitern unternehmerisch denkende Akteure!

Prof. Dr. Wilfried Sihm  
Fraunhofer Austria / TU Wien

DI Wolfgang Waldhäusl  
step2solution

### Inhalte des Seminars

- Umgang mit divergierenden Zielen und Verfolgung der Zielerreichung
- Auswirkungen der Unternehmensstrategie auf den Schauplatz Produktion
- Zielhierarchie über alle Ebenen und Abteilungen abstimmen
- Schwerpunktthemen aus Planung und Steuerung: Visualisierung Auftragsdurchlauf und Steuerung mittels Produktionskennlinie
- Systemische Methoden: Prozessoptimierung, Teamarbeit und Kommunikation in der Produktion

### Zielgruppe

Das Seminar richtet sich an Geschäftsführer und Entscheidungsträger in der Produktion, die

- an Ihrem Schauplatz Produktion dem Gesamtoptimum näher kommen wollen,
- mehr über strategische und organisatorische Faktoren in der Optimierung der Auftragsabwicklung erfahren möchten,
- systemische Methoden zum Überschreiten bisheriger Hemmnisse kennenlernen wollen,
- die Zielkonflikte in der Produktion planerisch besser beherrschen möchten.

12.00 Uhr **Begrüßung mit Welcome-Snack**

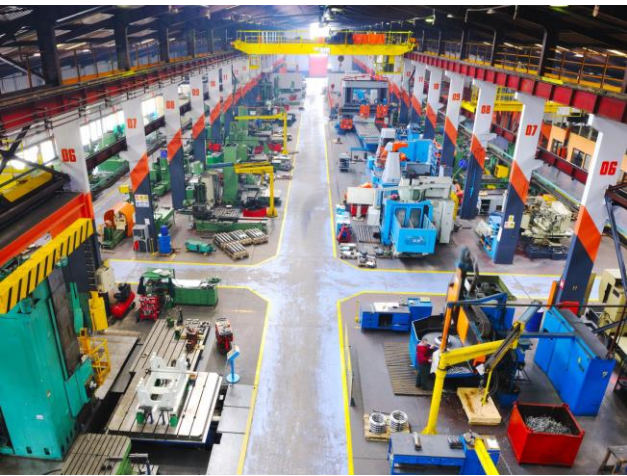
13.00 Uhr **Vorstellung**

- Einführung in das Thema
- Business Speed Dating

13.30 Uhr **Zielkonflikte im Produktionsalltag**

- Typische Zielkonflikte in Industrieunternehmen
- Zielkonflikte in Ihrem Unternehmen
- Lösungsansätze

14.15 Uhr **Raum für Diskussion**



16.00 Uhr **Kaffeepause**

16.30 Uhr **Wie meistert Getzner Textil Zielkonflikte und Komplexität in der Produktion?**

DI Georg Comploj  
Geschäftsführer  
Produktion/Technik,  
Getzner Textil AG

17.30 Uhr **Workshop Planung und Steuerung**

- Radikale Durchlaufzeitverkürzung
- Fertigungslogistische Positionierung
- Produktionskennlinie als Steuerungsinstrument

18.30 Uhr **Zusammenfassung im Plenum mit Diskussion und Klärung offener Fragen**

Im Anschluss **Networking bei gemütlichem Buffet**



14.40 Uhr **Unternehmensstrategie: Basis und Ursache für Zielkonflikte in der Produktion?!**

- Überleitung strategischer Ziele in Bereichs- und Abteilungsziele – Herleitung Produktionsstrategie
- Auswirkungen der Bereichsziele
- 9/12 Felder Methode
- Praxisbeispiel Balanced Score Card

15.10 Uhr **Methoden zur Lösung von Zielkonflikten**

- Mathematische Methoden
- Simulation
- Systemische Methoden



## Team der Vortragenden



**DI Stefan Auer**  
Leiter  
Logistikmanagement  
Fraunhofer Austria



**DI Georg Comploj**  
Geschäftsführer,  
Getzner



**Dr. Jan Häupler**  
Geschäftsführer  
step2solution



**DI Christian Morawetz**  
Leiter  
Produktionsoptimierung  
Fraunhofer Austria



**Ing. Peter Sauberer, BSc.**  
Geschäftsführer  
step2solution



**DI Wolfgang Waldhäusl**  
Geschäftsführer  
step2solution

## Frühbucherbonus

Bei Anmeldung bis 6 Wochen vor der Veranstaltung beträgt die Teilnahmegebühr € 290,- exkl. USt. pro Person.  
Als Zeitpunkt der Anmeldung gilt der Zahlungseingang.

### Auskünfte

info@schauplatz-produktion.at

### Veranstalter / Impressum

**Fraunhofer Austria Research GmbH**

Geschäftsbereich Produktions- und Logistikmanagement  
Theresianumgasse 7, 1040 Wien, [www.fraunhofer.at](http://www.fraunhofer.at)

**TU Wien – Institut für Managementwissenschaften**

Theresianumgasse 27, 1040 Wien,  
[www.imw.tuwien.ac.at](http://www.imw.tuwien.ac.at)

**step2solution Management Consulting GmbH**

Hufelandgasse 8/19, 1120 Wien, [www.step2solution.at](http://www.step2solution.at)

### Teilnahmegebühr

€ 350,- exkl. USt pro Person.

In dieser Gebühr sind enthalten: Teilnahme am Seminar,  
alle Tagungsunterlagen, Mittagsimbiss, Erfrischungen  
und Kaffee während der Pausen, Abendbuffet.

### Termin und Veranstaltungsort

**20. Februar 2014, Wien**

Theresianumgasse 27, 1040 Wien, 1.Stock  
Anmeldeschluss: 13.02.2014

### Anmeldung

Per Email an: [anmeldung@schauplatz-produktion.at](mailto:anmeldung@schauplatz-produktion.at)  
Achtung: Begrenzte Teilnehmerzahl!

### Stornobedingungen

Kostenfreie Stornierung bis 6 Wochen vor der  
Veranstaltung möglich.

Bis Anmeldeschluss fallen 50% der  
Teilnahmegebühr als Stornokosten an, danach wird  
die volle Teilnahmegebühr einbehalten.

### Ummeldung

Bitte teilen Sie uns die Änderung von Anmeldungen  
auf andere Teilnehmer schriftlich mit.  
Dies ist jederzeit kostenlos möglich.

## Veranstaltungskalender step2solution 2014



[www.schauplatz-produktion.at](http://www.schauplatz-produktion.at)

### Schauplatz Produktion

Optimaler Umgang mit Zielkonflikten in produzierenden Unternehmen

**TU Wien, 20.02.2014**

Strategische Entscheidungen wirksam auf den Shopfloor übertragen:  
**DI Georg Comploj**, Geschäftsführer Produktion und Technik berichtet,  
wie die **Getzner Textil AG** den logistischen Turnaround geschafft hat.

In Kooperation mit  **Fraunhofer**  
AUSTRIA



[www.step2lean.at](http://www.step2lean.at)

### Praxisworkshop Lean Management

Simulation: Verbesserungen im Team live gestalten

**Dornbirn, 13.03.2014 – Wien, 04.06.2014 – Linz, 11.11.2014**

Steigern Sie Effizienz, Durchlaufzeit und Liefertermintreue  
Kanban in der Praxis: Kanban Kreise auslegen und ins Leben rufen  
Lean Einführung: Best Practise und Fehlerquellen

In Kooperation mit **Loos & Partner**  
UNTERNEHMENSBERATUNG



[www.step2lead.at](http://www.step2lead.at)

### Systemisches Industriemanagement

Neue Wege der Führung im technischen Umfeld

**Linz, 15.05.2014 – Wien, 23.10.2014**

Umgang mit Zielkonflikten in Industriebetrieben  
Besonderheiten beim Führen von Expertenteams  
Führungskommunikation mit systemischer Haltung  
Flux in der Führung – Führen mit dem Mut zur Lücke



[www.step2sythodik.at](http://www.step2sythodik.at)

### Systhodik® im operativen Tagesgeschäft

Neue Methoden, neue Möglichkeiten, erste Schritte für jeden

**Wien, 25.09.2014**

Präzise Kommunikation durch Sensibilität  
Darstellung im Raum als Ergänzung der klassischen Planung  
Emotionsmanagement für konstruktives Verständnis  
Lernen, im Fluss der Veränderungen nicht unterzugehen




[www.step2sales.at](http://www.step2sales.at)

### Strategisches Vertriebsmanagement

Steigerung der Sales-Performance

**Wien, 09.10.2014**

Vertriebsmitarbeiter zu strategischen Unternehmern machen  
Transparente Vertriebsplanung und –steuerung mit klaren Kennzahlen im Team  
Entscheidungsfindung im Vertrieb  
„Attraktiv“ verkaufen

In Kooperation mit **action**  **lab**